



273^a Defesa de Dissertação

Análise do Alinhamento Estratégico no Portfólio de P&D

VERONICA MARIANA OLIVEIRA SOARES

Este trabalho aborda o método dos baldes estratégicos como uma ferramenta para promover o alinhamento estratégico no portfólio de P&D. Embora o método tenha sido discutido por muitos acadêmicos e especialistas da indústria, poucos estudos oferecem diretrizes operacionais para sua aplicação. Tal fato motivou o desenvolvimento desta pesquisa, que buscou desenvolver uma estrutura teórica para auxiliar a escolha do melhor conjunto de baldes para certos tipos de empresas. Para a construção dessa estrutura, procedeu-se com uma ampla revisão bibliográfica e também uma série de estudos de caso em grandes empresas, como Natura, Vale, Petrobras, Nova Pontocom, Itaú, Fiat e Embraer. Como resultado, foram obtidas algumas dimensões chave para análise de potenciais fontes de vantagem competitiva, tais como tecnologia, mercado, competências e processos da organização, tendo o ambiente externo como influenciador. A reflexão sobre a estrutura através dos casos mostrou que essas dimensões são relevantes para a análise do alinhamento estratégico no portfólio. Isso também possibilitou a indução de algumas proposições teóricas sobre o uso do método dos baldes estratégicos.

Comissão Examinadora

Prof. Leonardo Pereira Santiago (UFMG)

Prof. Ana Valeria Carneiro Dias (UFMG)

Prof. Ricardo Silveira Martins (UFMG)

12 de março de 2014

09:30h

sala T005, Escola de Engenharia